



Foto: Overserjent Jawad Sundoo

# Bedre opgaveløsning i Forsvaret

**Det danske forsvar satser målrettet på flere ansatte med udenlandske rødder. Den etniske mangfoldighed er nemlig en fordel på internationale missioner og i det daglige arbejde med udvikling af medarbejderne og rekruttering.**

”Vi bruger mangfoldigheden meget direkte på internationale missioner. Vi bruger sproglige og kulturelle tolke med kendskab til lokalområderne, og det giver helt klart en bedre opgaveløsning. Men lige så vigtigt er det, at vi bruger den strategisk i udviklingen af vores øvrige medarbejdere,” fortæller Henrik Ryberg, der er chef for Forsvarets Personeltjenestes afdeling for strategi og struktur.

”Ved at ansætte medarbejdere med en anden etnisk baggrund end dansk får vi nogle sproglige og kulturelle kompetencer ind i forsvaret, som har meget stor betydning for forberedelsen af personale til de internationale opgaver. Den kulturelle indlæring om missionsområderne fylder mere og mere hos os, og indlæringen bliver meget større, hvis vi har medarbejdere med forskellige kulturelle baggrunde. Det for-

mindsker distancen til de kulturer, man skal sætte sig ind i, og det har en klar positiv effekt,” forklarer han.

Bedre opgaveløsning og arbejdsmiljø hører til de fordele Forsvaret allerede har høstet. ”Jo flere perspektiver der kommer ind i hverdagen, jo bedre kan man løse opgaverne. Vi får nogle mennesker ind, som kan bryde med vanetænkning og samtidig hjælpe til at nedbryde fordomme.”

En af dem er oversergent Jawad Sundoo. Han arbejder målrettet med at øge mangfoldigheden i rekrutteringen til Forsvaret.

”Jeg bruger selv min etnicitet i mit daglige arbejde - fx på jobmesser. Ligesom en kvinde i uniform har lettere ved at fortælle andre kvinder om, hvordan det er at være kvinde i Forsvaret, så har jeg bedre forudsætninger for at forklare nydanskere, hvordan det er at være i Forsvaret. Derudover er jeg med til at bryde nogle fordomme internt, og det tror jeg, giver et bedre og mere rummeligt arbejdsmiljø,” siger Jawad. ■

“

Jo flere perspektiver der kommer ind i hverdagen, jo bedre kan man løse opgaverne

Forsvaret